

**To:** 5.1.2e 5.1.2e @intravacc.nl  
**Cc:** 5.1.2e 5.1.2e @minvws.nl  
**From:** 5.1.2e  
**Sent:** Wed 11/4/2020 12:45:51 PM  
**Subject:** FW: Business Case Intravacc 22 okt 2020.xlsx  
**Received:** Wed 11/4/2020 12:45:51 PM

Hoi 5.1.2e

Ik heb met 5.1.2e gebeld over VWS commitment projecten 2022 ev. Op korte termijn zit een dergelijk commitment er niet in. FIN wil zich echter niet beperken tot 2021. Onderstaande lijn is een voorstel om hieruit te komen. Kun je dit opnemen met 5.1.2e en 5.1.2e?

De covidprojecten zoals door de IRF budgettair worden verwerkt strekken zich inderdaad uit tot 2020 en 2021.

Ik heb donderdag een gesprek met de projectdirectie over de covid voorstellen van Intravacc. Het betreft voor hun een nieuwe route/aanpak (naast de EU route) die ze beleidsmatig nog moeten uitwerken. De voorstellen zoals ingediend door 5.1.2e worden wel onderschreven. De projectvoorstellen die in de BC vanaf 2022 worden opgevoerd zijn naar ik begreep niet zozeer direct covid gerelateerd maar passen in een pleidooi vanuit de WHO, CEPI, Gates Foundation, maar ook vaccinproducenten om beter voor bereid te zijn op komende pandemieën (waakvlamfunctie).

VWS is bezig met evaluaties van de aanpak van covid (lessons learned). Het valt echter niet te verwachten dat de resultaten daarvan op korte termijn beschikbaar zijn en beleidskeuzes worden gemaakt. Dat wordt dit voorjaar of wellicht door een nieuw kabinet tijdens de formatie. Het ligt dus in de rede om het commitment voor de projecten vanaf 2022 uit te stellen tot dit voorjaar.

Het is echter (te) risicovol voor Intravacc om af te wachten of dit voorjaar een positief besluit over het instellen van de projecten vanaf 2022 wordt genomen. Niet doorgaan, waardoor de reeks van jaarlijks 4,6 mln. wegvalt, betekent immers meteen een fors gat in de BC, lees de exploitatie van intravacc. Het is dus noodzakelijk, zoals FIN ook voorstelt, om een terugvaloptie te hebben voor het geval het niet doorgaat. De terugvaloptie zou kunnen bestaan uit twee elementen: het uitbreiden van de externe opdrachten en kosten reducties (of een combinatie van beiden). Zo'n alternatieve businesscase kan VWS en Financiën voldoende comfort geven dat Intravacc eventueel ook zonder die covid/waakvlam reeks financieel zelfstandig kan opereren als deelneming. Dat comfort is wel nodig om een beleidsdeelneming in te kunnen richten en ook de minister van Financiën daar in mee te krijgen.

Het is logisch dat het niet realistisch is te veronderstellen dat intravacc op korte termijn zijn orderportefeuille voor 2022 ev gevuld krijgt. Wel kan om een inspanningsverplichting worden gevraagd. Dat wil zeggen dat toegezegd wordt de business development te intensiveren en aangegeven wordt op welke gebieden de beste kansen worden gezien. Kosten reducties kunnen worden gezocht bij personeel, inhuur externen of materiele uitgaven.

Hiermee zou je volgens mij een alternatieve businesscase kunnen presenteren die niet berust op precieze leads, maar wel een algemeen financieel beeld geeft.

---

**Van:** 5.1.2e (FIN/PPI) <5.1.2e@minfin.nl>  
**Verzonden:** vrijdag 30 oktober 2020 16:12  
**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@pd-alt.nl>  
**CC:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>  
**Onderwerp:** RE: Business Case Intravacc 22 okt 2020.xlsx

Dankjewel 5.1.2e

Goed weekend!

Groet,  
5.1.2e

---

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@pd-ait.nl>

**Verzonden:** vrijdag 30 oktober 2020 14:13

**Aan:** 5.1.2e (FIN/PPI) <5.1.2e@minfin.nl>

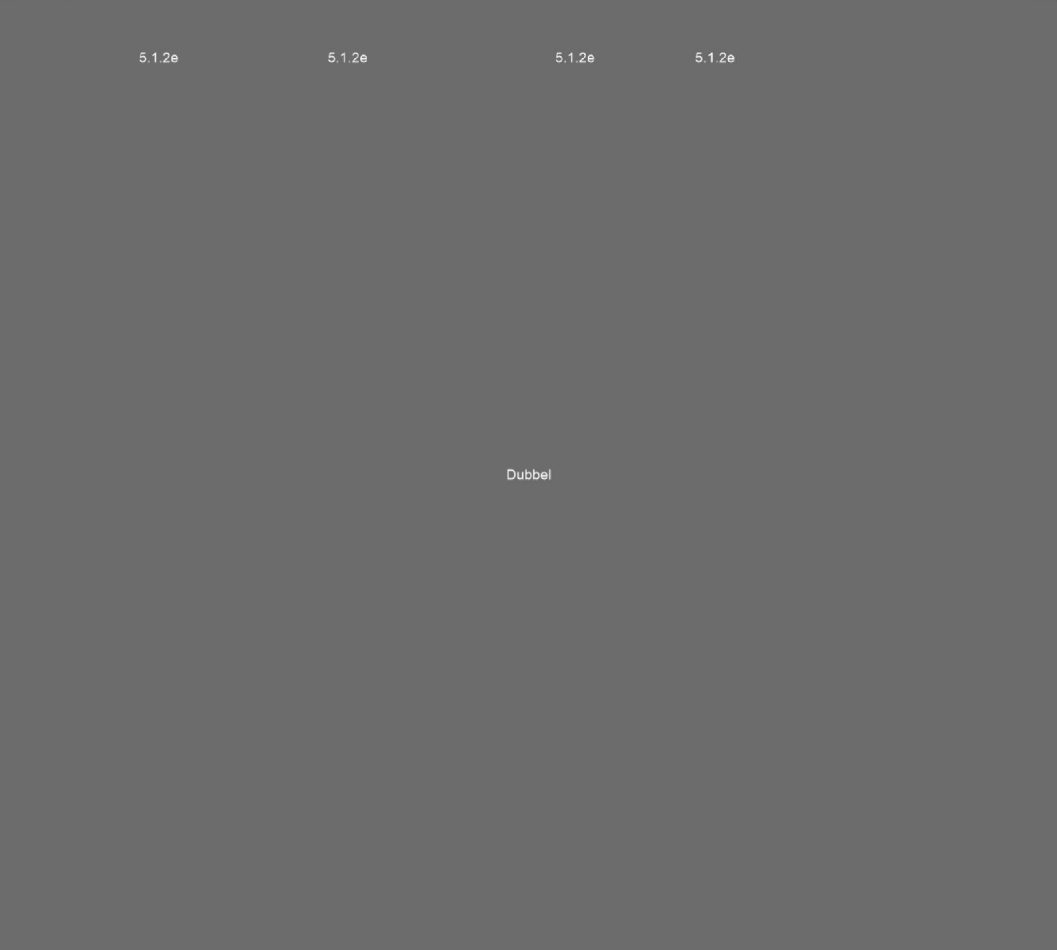
**CC:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**Onderwerp:** FW: Business Case Intravacc 22 okt 2020.xlsx

Hi 5.1.2e

Dank voor je mail en ik heb inmiddels ook contact gehad met 5.1.2e We gaan dit intern bespreken en ik kom hier zsm op terug.

Groet, 5.1.2e



Dubbel